

Thijm-genootschap 7 maart 2013

“Marktwerking in de zorg: Zorg of Zegen “

Invalshoek medisch specialist

Robert W. Kreis (em. hoogleraar BW-zorg Vumc)



Minister Hoogervorst van Volksgezondheid ontvangt de felicitaties voor het nieuwe ziektekostenstelsel van CDA-senator Hannie van Leeuwen.

27 september 2005

FOTO ANP

Voor een begrip van de huidige situatie en de

“invalshoek medisch specialist”:

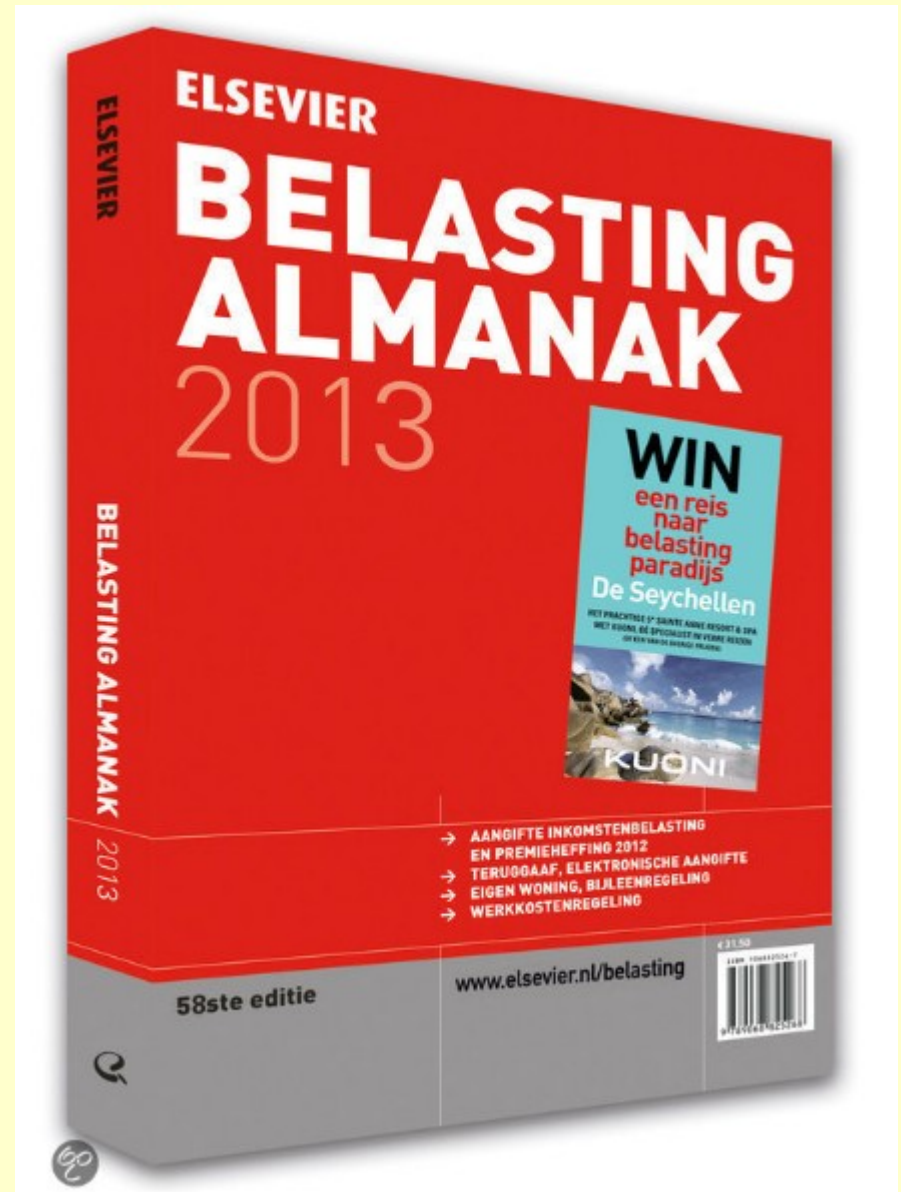
-hoe was het

-hoe is het nu

-wat zijn de consequenties

-conclusie

realiseer dat bij ieder systeem >



-hoe was het < 1985-1990?

Ziekenfondssysteem & FB-systematiek

Specialisten : honoraria

ziekenhuizen : tarieven (verpleegdag, etc) > “budget”

voordeel

- eenvoudig**
- zekere marktwerking: competitie**

nadeel

- groeiende discrepanties in honoraria**
- specialisten “genereren kosten voor ziekenhuizen”**
- geen stimulans voor efficiëntie & beperking**
- “open eind financiering” > geen “zorgplafond” (Dunning)**

hoe was het < 1985-1990?

invalshoek medisch specialist:

- universitair & med. specialistisch opleidingsklimaat

-zekere afstandelijkheid t.o.v. industrie en verzekeraar

-gescheiden belang naar

-ziekenhuis

-patiënt

-goed inzicht in kosten & “gevoel voor zuinigheid”

-klimaat was productie stimulerend bij “vrij gevestigden”

NB Nederlandse gezondheidszorg was goed en goedkoop !!

hoe is het nu > 2007-2008: Markt & DBC-systeem

model USA, aldaar ingevoerd 1979-1980:

-werkgever is premie-betaler

-verzekeraar is contractnemer zorg

**-DBC rekening-
systeem**

=

**lumpsum voor
diagnose
&
behandeling)**

-”marktmechanisme”



DBC & DRG: Gevolgen USA

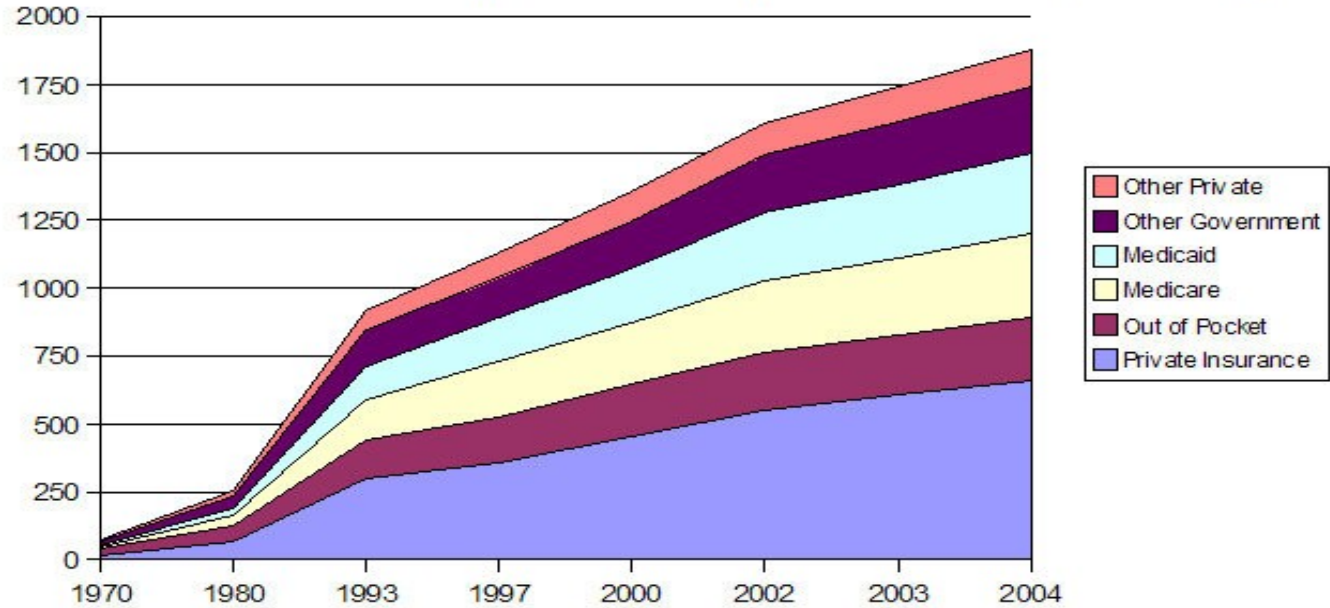
Reagan:

DRG = DBC
systeem
ingevoerd
1980

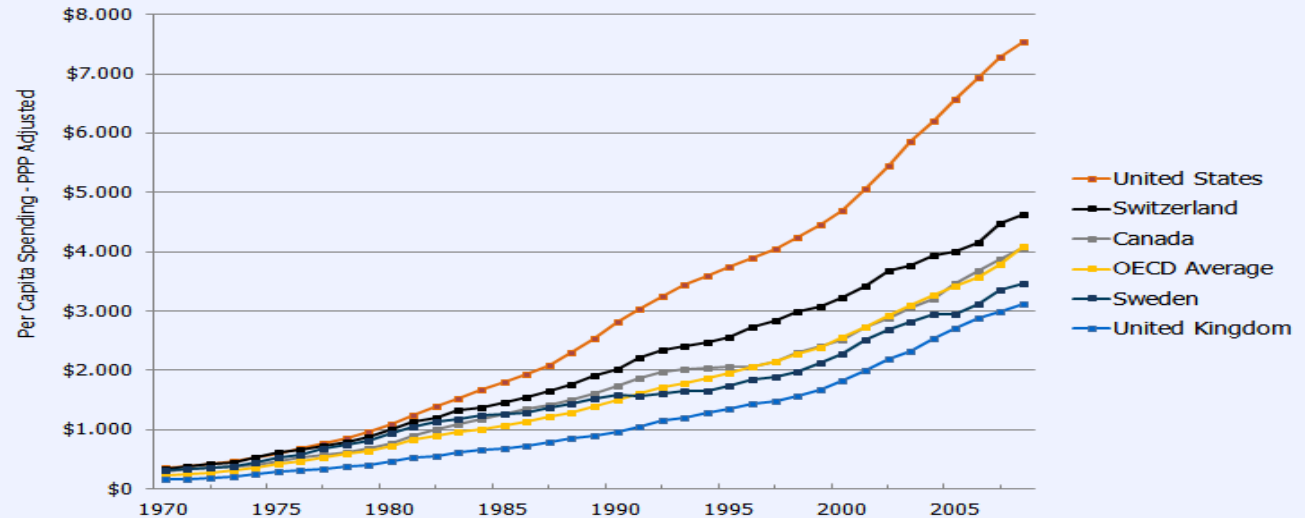
Gevolg:

explosieve
stijging
zorgkosten

National Health Expenditures (current dollars, billions)



Growth in Total Health Expenditure Per Capita, U.S. and Selected Countries, 1970-2008

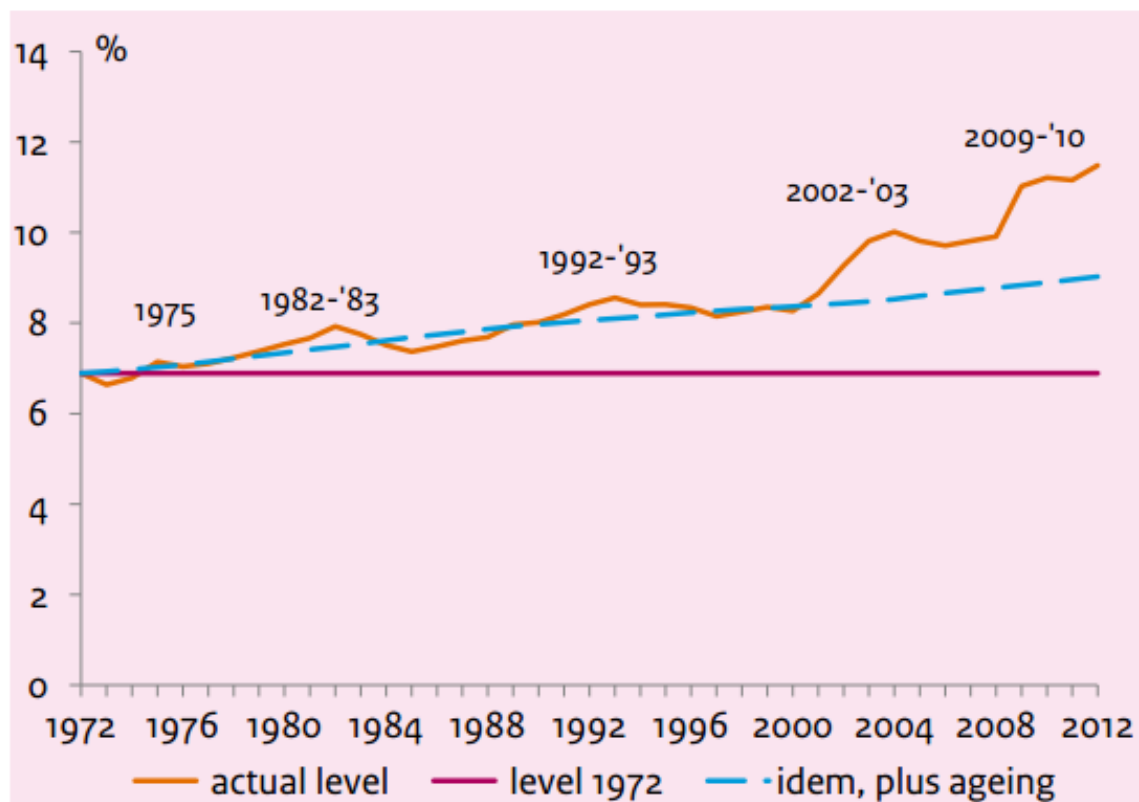


Source: Organisation for Economic Co-operation and Development (2010), "OECD Health Data", *OECD Health Statistics* (database). doi: 10.1787/data-00350-en (Accessed on 14 February 2011).

Notes: Data from Australia and Japan are 2007 data. Figures for Belgium, Canada, Netherlands, Norway and Switzerland, are OECD estimates. Numbers are PPP adjusted. Break in series: CAN(1995); SWE(1993, 2001); SWI(1995); UK (1997). Numbers are PPP adjusted. Estimates for Canada and Switzerland in 2008.

DBC & DRG: Gevolgen Nederland

Background: What growth in health care ? (% gdp)



Around 2000:

introduction of care as a 'right' rather than a 'provision';

the end of strict budgets, the start of soft budgets

hoe is het > 2007-2008: Markt & DBC-systeem

-verzekeraar contractnemer van zorg

-waar wel & waar niet zorg > “vrije artsenskeus”

-positie tussenhandelaar (waar zit de winstmarge?)

-conflict medisch en financieel belang

- 4 verzekeraars

-introductie markt

-zorginstellingen onderling concurrerend

-winst & omzet doel op zich

(aandeelhouderschap!)

-MS van “kostenpost” > “productiemotor”

DBC & DRG: Gevolgen USA (en dus ook voor Nederland) :

“DRG creep: A new hospital-acquired disease”

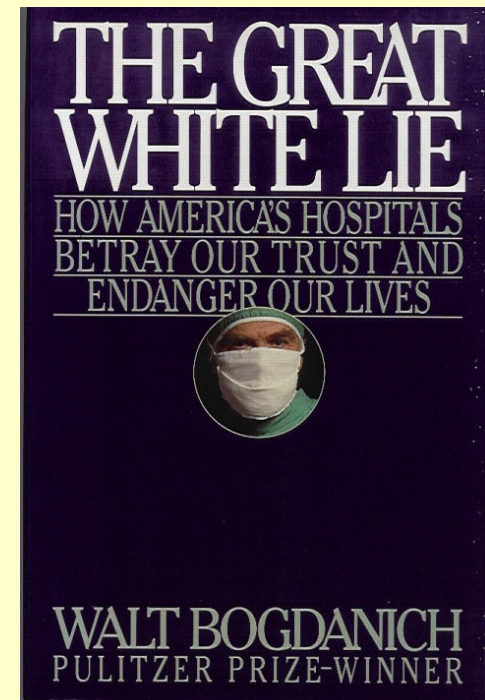
Hospital administrators will foster DRG creep by “educating” doctors to select the better-paying diagnoses when the facts of the case are sufficiently murky.

Minor diagnostic nuances and slight imprecision's of wording have little practical clinical importance, yet under DRG reimbursement they will have major financial consequences.

Computer programs will support this tendency.

Simborg

The New England Journal of Medicine: June 25 1981



Markt: medisch specialistische invalshoek

ICT: -te veel aanbieders, -ééndagsvliegen, -gebrek aan standaard

Geldverslindende trajecten

Medisch Contact 31 oktober 2012

¶
Concurrentie verhindert brede toepassing e-health ¶

¶
Dokters die e-health willen toepassen in hun praktijk, ¶
lopen aan tegen de weigering van ICT-aanbieders ¶
om hun systemen te koppelen aan die van concurrenten. ¶
Daardoor worden artsen gedwongen te kiezen ¶
voor minder goede óf dure oplossingen. ¶



Markt: medisch specialistische invalshoek

-medische verrichtingen onderdeel koppelverkoop

-ziektekostenpremie
onderdeel koppelverkoop

GROUPON Kies jouw stad: **Shopping** Ontvang deals voor Shopping: [Registreer](#)

Deals in Zaanstad Shopping Travel Alle deals

De nieuwe Total Body MRI Scan van Prescan voor 1 of 2 personen (vanaf 699)

Koop nu!

Bedrag: vanaf € 699,00

Korting 55% **Bespaar € 841,00**

Doe 'm kado!

Dit aanbod is nog geldig voor de komende: **2 dagen 16:16:23**

Al 172 keer gekocht!

De deal gaat door!

prescan medische onderzoeken

Highlights

- Een APK-keuring van je lichaam zorgt voor meer inzicht in je gezondheid

Voorwaarden

- Je coupon is op maandag t/m zaterdag te gebruiken en is geldig vanaf moment van aankoop t/m

Registreer nu en profiteer

GROUPON Gras
Vertel ons jouw goed
start je campagne

2012 Website van het jaar WINN categorie

Meer deals

€ 59,00 i.p.v. € 150,00:
Sony dockingsysteem voor iPhone - wit of rood, inclus verzendkosten

€ 59,00
i.p.v. € 150,00

Kijken

€ 12,95 i.p.v. € 29,90:
verwijder gezichtshaar met epileeerveer

€ 12,95
i.p.v. € 29,90

Kijken

Zorgstad **VOORDEELLADDER** collectieve inkoop = voordeel tot 60% en gemak **SPECIALE EDITIE PRINSJESDAG**

Zorgstad is de grootste aanbieder van collectieve kortingsregelingen in Nederland. Als medewerker in de zorgsector kunt u profiteren van onze inkoopkracht, lage prijzen en uitstekende voorwaarden. Inmiddels hebben we al meer dan 180.000 tevreden klanten. Voor uw gemak hebben wij deze voordeelladder opgesteld.

- Nokia 3100 voor € 75,- Met € 75,- beltegoed**
Orange Smart 4 Free
De slimme prepaid met de voordelen van een abonnement maar zonder contractuele verplichtingen.
[Meer info en bestellen op www.zorgstad.info](#)
- Speciale koopavond met korting**
Dinsdag 29 november 2005
• Wegens succes herhaald
• Korting tot 25 %
• Laagste prijs garantie
[Meer info en aanmelden op www.zorgstad.info](#)
- Groen gas en groene stroom; enige met milieukeur**
• Beste klantenservice (consumentenbond 2005)
• Groen "Alouche lettertje"
• Blijvende collectieve kortingsgarantie
• Meer dan 150.000 tevreden klanten
[Meer info en aanmelden op www.zorgstad.info](#)
- 5% korting op alle autovakanties van Vacanceselect.nl**
[Meer info en meereven op www.zorgstad.info](#)
- Betaalbare exclusieve kunst**
Bronzen sculptuur van de kunstenaar Jos Gielens.
Galerieprij € 475,- voor u € 179,- incl. verzendkosten!
[Meer info en bestellen op www.zorgstad.info](#)
- Autoverzekering (collectief): laagste premie van Nederland**
• Collectieve korting tot meer dan 50%
• Online premie berekenen (met hulp van uw kantoor)
• Gratis rechtsbijstandverzekering motorrijtuigen

MAK	4 DAK 13	MAK	4 DAK 13
1	€ 1.100,00	1	€ 1.100,00
2	€ 1.100,00	2	€ 1.100,00
3	€ 1.100,00	3	€ 1.100,00
4	€ 1.100,00	4	€ 1.100,00
5	€ 1.100,00	5	€ 1.100,00
6	€ 1.100,00	6	€ 1.100,00
7	€ 1.100,00	7	€ 1.100,00
8	€ 1.100,00	8	€ 1.100,00
9	€ 1.100,00	9	€ 1.100,00
10	€ 1.100,00	10	€ 1.100,00

[Meer info en direct afsluiten op www.zorgstad.info](#)
- Tot 8 cent korting op benzine, diesel én gas!**
• Meer dan 700 deelnemende tankstations
• 65.000 tankpassen zijn reeds verstrekt
TRAQ Gulf Q8 taro taro Shell Op
[Meer info en aanmelden op www.zorgstad.info](#)
- 10% korting op pechhulp in Nederland en/of buitenland**
• Tot 41% goedkoper dan de ANWB
• Binnen 30 minuten ter plaatse
• No-claim korting
[Meer info en aanmelden op www.zorgstad.info](#)
- Korting tot 20% bij Vita4all**
• Gratis vitaminepakket
• Bestel online alle vitaminen, huidverzorgingsproducten en zonder recept verkrijgbare geneesmiddelen.
[Meer info en bestellen op www.zorgstad.info](#)
- Meer, meer en nog meer....**
Op [www.zorgstad.info](#) vindt u het complete en meest actuele overzicht
[Meer info op www.zorgstad.info](#)

Uitdag cryptogrippe
Vul het diagram in aan de hand van de cryptische omschrijvingen en bring de letters uit de gemiddelden volgens over naar de link onder de puzzel. Veel plezier!

Puzzel

Prijzen:
1e prijs: 100€-cheque t.w.v. € 250,-
2e prijs: 50€-cheque t.w.v. € 125,-
3e tot 10e prijs: Nationale tijdschriften t.w.v. € 5,-

Antwoordnummer 521
2900 VD Nieuwerkerk aan den IJssel

Uw oplossing kunt u tot 1 november 2005 online doorgeven op [www.zorgstad.info](#)

Alles over Zorgverzekering

- [Zo werkt de Zorgverzekering](#)
- [Voorwaarden en vergoedingen](#)
- [Bereken je premie](#)

De Zorg-op-maatpolis, dé zorgverzekering voor iedereen

Je wilt de beste zorg voor jou, je partner, je kinderen. Zodat je niet voor financiële verrassingen staat als er wat gebeurt. Met de Zorg-op-maatpolis van CZ heb je het goed geregeld. En ben je zeker van een complete en voordelige zorgverzekering.

Zorg-op-maatpolis in het kort:

- Een zorgverzekering van CZ
- Alleen af te sluiten door klanten van SNS Bank
- Met 8% korting op de basisverzekering
- En 10% korting op de aanvullende verzekeringen
- Geen medische keuringen

Markt: medisch specialistische invalshoek -prijsstelling onder druk

- > verkoopdruk: verzekeraar en farma-industrie
- > apotheek-perikelen

ZEMBLA

vrijdag 9 nov

VOORPAGINA | NIEUWS | AFLEVERINGEN | DOSSIERS | FORUM

KOMENDE UITZENDING

Ellende op recept - 09 november 2012

Iedere dag gaan er voor miljoenen euro's aan medicijnen over de toonbank. Om die kosten te drukken moeten apothekers hun klanten goedkopere, merkloze medicijnen aanbieden. Wie is er nu verantwoordelijk voor dat patiënten het juiste medicijn mee naar huis krijgen? En wat is de invloed van de zorgverzekeraars op de apothekers?

Pfizer

VIAGRA | Krachtige erecties. Betere seks.

68% van mannen en vrouwen tussen veertig en tachtig jaar vindt seks belangrijk of erg belangrijk. Toch hebben ze bij erectieproblemen een duwtje in de rug nodig*. U kunt het probleem bespreekbaar maken en een oplossing bieden. Viagra is effectief (tot 82%) en werkt al vanaf 12 minuten.†

Markt: medisch specialistische invalshoek

-verregaande

protocollering
&
standaardisering
&
limitering

-”minuten”
geneeskunde



Over Skippr | Abonneren | Adverte

Skippr

koersbepalend in de zorg

HOME | ACTUEEL | OPINIE | BUZZ | NASLAG A-Z | WEBTV | VACATU

U bent hier: Home > Actueel > **CZ: zeker 25.000 onnodige operaties per jaar**

CZ: zeker 25.000 onnodige operaties per jaar

Geplaatst op 25 februari 2013 door: Jaap van den Heuvel | 22 reacties | Reageer

CZ haalt praktijkvariatie en zorgvolume door elkaar



Voor de zoveelste keer wordt de praktijkvariatie als het ultieme kwaad op de agenda gezet. Dit keer door CZ. Specialisten maken er op schandalige wijze een potje van en zullen door CZ krachtig ter verantwoording geroepen worden. Het was allemaal te zien op RTL 4.

Voortdurende strijd om "cijfers, transparantie en kwaliteit"

nrc²next

4

MAART 2013
MAANDAG



next  checkt

'Jaarlijks 25.000 onnodige operaties'

Waar // Grotendeels waar // Half waar // Grotendeels onwaar // Onwaar

jongeren

Ten eerste

Spookspreekuren onder de loep

De interniste die fraudeerde met declaraties bij het Catharinahospitaal is nu eerst vrijuit te gaan. De Nederlandse Zorgautoriteit gaat nu toezicht houden op de praktijkvoering

Van onze verslaggeefsters
Maud Effting, Anneke Stoffelen

AMSTERDAM De declaraties van interniste Marion Blonk van het Catharina Ziekenhuis in Eindhoven worden onderzocht door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZA). Aanleiding is een artikel in de Volkskrant vorige maand, waaruit bleek dat Blonk spookspreekuren voerde.

praktijkvoering vindt plaats met stilzwijgende toestemming van de maatschap inwendige geneeskunde.

Ook werden extra inkomsten vergaard via patiënten die op de eerste hulp kwamen met botbreuken. Al die patiënten werden gescreend op botontkalking. Als uit de test bleek dat zij daar niet aan leden, kregen zij de uitslag te horen van een verpleegkundige. Toch werd zo'n gesprek vervolgens bij de zorgverzekeraar gedeclareerd als een behandeling door

Er zijn aanwijzingen dat deze frauduleuze werkwijze ook in de jaren daarvoor bestond

ruim 100 duizend euro terugbetaald aan de zorgverzekeraar.

tha
ent
wo
val
D
Voll
zoe
wo
zor
al
bra
't
cie

NRC next 6 maart 2013

Machtsstrijd om Slotervaart //

Onlangs werd de baas van het Slotervaartziekenhuis **geschorst** // Achter het vertrek van Aysel Erbudak schuilt **een zware machtsstrijd om vastgoed** // Het voortbestaan van het ziekenhuis **wordt bedreigd**



School niet alleen afrekenen op toets, vinden schoolbesturen en Tweede Kamer

Verzet tegen lijst Citoscores

VK 7-3-13

Van onze verslaggeefster
Sterre Lindhout

AMSTERDAM Schoolbestuurders in het basisonderwijs voelen er niets voor dat er een openbare lijst komt met alle scores van de Citotoets. Zij vrezen dat ouders hun kind koste wat het kost op een school met een hoge gemiddelde score willen plaatsen en scholen met een lage score links laten liggen. Ook het Cito zelf is ontsamd. De Tweede Kamer sluit zich bij de bezwaren aan.

wicht krijgt dan de bedoeling is.

'Een Citoscore meet de capaciteiten van een leerling, maar zegt weinig over de kwaliteit van de school', zegt Ton Duif, directeur van de Algemene Vereniging van Schoolleiders (AVS). 'De Citoscore is bedoeld als onafhankelijk hulpmiddel, ter ondersteuning van het advies van de leraar. Dat advies komt tot stand aan de hand van acht jaar onderwijs. Dat legt veel meer gewicht in de schaal dan een momentopname als de Citotoets.'

Ook de PO-raad, de koepelorganisatie voor het basisonderwijs, heeft zijn

twijfels bij de lijst. Om scholen te kunnen vergelijken moet ook rekening worden gehouden met de achtergrond van de leerlingen op die school.

Kamerleden sluiten zich hierbij aan. PvdA-Kamerlid Loes Ypma vindt dat Dekker moet zorgen voor een systeem waarmee ouders basisscholen niet alleen kunnen vergelijken op basis van de Citoscore. Volgens PVV-Kamerlid Harm Beertema is de Citoscore 'een heel kaal cijfer'. De VVD benadrukt dat de Citotoets een momentopname is en niet weergeeft hoeveel een kind in acht jaar heeft geleerd. CDA, D66 en de SP

vinden het onverstandig om de scores per school naar buiten te brengen.

'In de ideale wereld zou zo'n lijst geen probleem zijn', zegt Lucille Barbosa van NKO, ouderorganisatie voor het katholieke basisonderwijs. 'Maar in de praktijk blijkt dat middelbare scholen bij het aannemen van leerlingen steeds meer op Citoscores letten omdat zij zelf ook worden beoordeeld aan de hand van lijstjes en rankings. Dat is in het nadeel van de leerling.'

De gemiddelde Citoscores zijn niet geheim. Het merendeel van de basisscholen maakt ze openbaar op hun website. Ook in de rapporten van de

Markt: medisch specialistische invalshoek

-hoe staat het met de transparantie bij de verzekeraar?

-Rouvoet: “wij maken winst voor de zorgpremie-betaler”

'Winst zorgverzekeraars erg hoog'



Toegevoegd: dinsdag 25 sep 2012, 08:58

Update: dinsdag 25 sep 2012, 10:06

De winst die zorgverzekeraars dit jaar maken, zal "bijna onmaatschappelijk hoog" zijn. Dat zei Chris Oomen van zorgverzekeraar DSW in het [Radio 1 Journaal](#).

Markt : invalshoek medisch specialist

Conclusie 1

-winst en omzet doel op zich

-sterke toename toezichthouders (kosten):

Nma NZA DBC-onderhoud NZi

-sterke toename bureaucratie (kosten)

-sterke toename reclame & lobby-activiteiten

Conclusie 2

Zorginstellingen gedwongen tot:

- protocollering & processturing**
- kosten- & risicomijding (profijtanalyse & “ZBC”)**
- reclame/PR -- “opbieden” -- productiedruk**

**Dit alles binnen een Macrokader-Zorg en dat terwijl
onze zorg goedkoop is/was, maar het systeem (te) duur.**

Gevaar klimaat en attitude verandering

**“van een discipline maatschappij naar een controle maatschappij”
(Michel Foucault 1926-1984)**

Aanbevolen literatuur:

- **Voor jou tien anderen**
Uitbuiting aan de onderkant van de arbeidsmarkt

Will Tinnemans

- **De brievenbus van Mevr. De Vries**
Gekmakende post van onze (semi)overheid

Stephan Steinmetz

- **23 Things They Don't Tell About Capitalism**

Ha-Joon Chang